



Руководителю предприятия

Практический семинар: «Организация и нормирование труда»

Актуальность семинара:

Важное условие обеспечения конкурентоспособности и эффективной работы предприятия - использование оптимальной организации труда и обоснованных норм трудовых затрат. Нормирование труда является одним из важнейших инструментов управления издержками производства в части регулирования их составляющей, связанной с оплатой труда персонала. В ходе семинара будут рассмотрены современные технологии нормирования труда, способы определения норм и нормативов, методы оценки затрат и результатов труда персонала.

Целевая аудитория:

К участию в семинаре приглашаются руководители предприятий и организаций, руководители и специалисты отделов труда и заработной платы, служб по работе с персоналом, кадровых служб, экономисты, бухгалтеры организаций.

В программе семинара:

1. Теоретические основы организации и нормирования труда:

- история развития науки организации и нормирования труда;
- место науки о труде в организации и управлении производством.

2. Рабочее время и его экономное использование:

- законодательное регулирование рабочего времени;
- классификация затрат рабочего времени в производстве;
- методы изучения затрат рабочего времени;
- режим рабочего времени на производстве.

3. Научные основы организации труда на предприятии:

- основные направления научной организации труда;
- виды и формы разделения и кооперации труда на производстве;
- бригадные формы организации труда на предприятии;
- проектирование форм и методов организации труда.

4. Рабочее место и условия труда на производстве:

- организация и обслуживание рабочих мест;
- система аттестации и рационализации рабочих мест;
- трудовая и технологическая дисциплина на производстве;
- основные факторы совершенствования условий труда;
- нормализация условий и интенсивности труда.

5. Научные основы нормирования труда:

- мера труда и принципы обоснования норм;
- система норм труда и их классификация;
- основные функции норм труда на производстве;
- нормативные материалы, их виды и характеристика;
- микроэлементные системы нормативов и их применение;

- нормативы темпа и скорости трудовых движений.

6. Методические основы нормирования труда:

- методы научного обоснования норм труда;
- обоснование нормативов времени на отдых;
- методика нормирования станочных работ;
- особенности нормирования различных работ;
- нормирование труда специалистов и руководителей;
- методы установления трудоемкости продукции.

7. Организация управления трудом на предприятии:

- функции и структура органов управления трудом;
- показатели качества норм труда на предприятии;
- передовой опыт организации и нормирования труда;
- оценка социально-экономической эффективности труда.

8. Организация оплаты и стимулирования труда:

- научные основы организации оплаты труда;
- формы и системы оплаты труда работников;
- гарантии и компенсации работникам по оплате труда;
- мотивация и стимулирование продуктивного труда.

Семинар ведет:

Бабкина Галина Алексеевна – бизнес-тренер, консультант по процессу управления и организационному развитию предприятий, к.э.н.

Электронная почта: g.babkina03@mail.ru

Телефон: 8 919 3311113; 8 916 7343033